

以「實事求是」態度提升管理水準

要談我國工業之今後發展需先檢討現狀情形，並了解造成現狀發展之原因起點和其條件，國內不但缺乏天然資源，工業生產所需原料大多向外進口，又因為本地市場極為狹小工業產品絕大多數皆倚賴外銷，以石化工業為例，台灣有一千八百萬人口，發展到擁有九十萬噸乙烯之規模體系，依人口比例計算，堪稱數量龐鉅，然而由乙烯所衍生之產品，留在國內消費只佔極有限之比率，絕大多數皆加工出口外銷。再論工業生產所需技術，大多也是向先進之國家購買引進，依靠自行研究開發者相當有限，因此所謂工業生產技術，也仍處於初期的發展水準。

在以上所述先天及後天條件限制之下，二、三十年來我國之工業發展，實際只是倚賴傳統勤勞美德，提供了良好的勞力條件，倚賴管理及技術之處幾乎沒有，這是不容否認的實際情形。以實事求是態度加以探討，國內所產石化中間原料，近乎完全沒有直接外銷，國內市場又極其狹窄，如何而能發展至若此之龐大規模，答案非常清楚。石化中間原料缺乏外銷競爭能力，都是依靠加工至終端產品再行出口，換言之，即是倚賴勞力加工；而我國石化工業之發展，也大體可以說是仍然停留於加工之層次，石化中間原料工業則未發展至力能外銷的水準。石化工業如此，其他產業之發展情形也相類似。

譬如加工機械之主要零件，實際都必須倚賴進口，於加工組合之後，其製品才具有外銷之水準；其他出口產品，凡是所需較為精密，附加價值較高之配件，亦莫不倚賴向外進口。不但如此，若考慮機械設備之生產效率與產品品質因素，則甚至有許多加工機械都必須整套向外進口。由此即不難洞察我國工業水準，實仍停留於依靠勞力之階段。

對此，我們不但不能否認，為了將來的發展前途，我們甚至必須面對此一實情，並做徹底的檢討。特別是過去賴以發展之良質勞力條件，現在是否仍然存在？由於國內以往經濟之快速成長，工資也隨之大幅提升，和其他開發中地區比較，已有相當幅度之偏高，這一情況相當明顯。而另一方面，國內之技術水準，較諸其他開發中地區，領

先的情形相當有限，尤其是國內技術仍然停留於傳統的層次，很容易遭到其他地區追上。因此如將上述情況歸納其綜合之結論即為國內以往擁有之良質勞力條件，在未來發展中已經喪失殆盡。既然勞力條件已經喪失，天然資源也無，工業技術之提升又非一時半日所能達成，則面對今後的發展，所能為力之處，唯有從提升企業管理水準著手，俾加強提高進口資源的使用效率，填補因為工資大幅上漲，良質勞力條件日益喪失所留下之空檔，才有可能求得進一步的發展。

以上所述之國內工業發展情況，及其所面臨之困難問題，其實各界都已深有瞭解，並且大肆討論因應對策，但是可能因為陶醉於這些年來經濟蓬勃發展及其所帶來之高度物質享受，遂不知此一成就究係從何而來，也無心思加以探求，不免以想當然耳之態度，高唱今後只要努力發展尖端科技工業，就能謀求進一步之發展，而將所有一切應要致力建立之基礎擺棄一旁不加理會。其實，任何成就皆須建立在合理而又堅實之基礎上，才有可能實現並且長久維繫，而此一基礎的建立，必須以真誠的態度，才能點點滴滴實實在在的累積，尤其是所謂科技，根本就是這種精神態度的結晶，若無求真及求實之態度，即無科技可言，更談不上要發展尖端科技工業。

今後我國經濟發展是否有所轉機，眼前是非常重要之時點，因此，應該虛心檢討當前工業水準的實情，坦誠探求存在之各項問題，而後才可能策劃今後發展的正確方向。對於將來發展保持信心，固然是正確態度，然而不可盲目自我欺騙或者逃避現實，認為只要能夠引進科技即可再求發展，否則將形成鬆懈，喪失追求合理之精神；不合理，就無法產生力量，科技的基礎也將難以建立，反面而言，唯有以凡事追求合理之作為，才能建立管理的穩固基礎，並且憑此追求科技發展及工業升級。[訂購單](#)